USAID
DEL PUEBLO DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMERICA

Net Zero Deforestation - NZD

The Nature Conservancy
Conservando la naturaleza.
Protegiendo la vida.

PLAN REGIONAL DE FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES EN CAMBIO CLIMATICO Y REDD+ PARA LA REGION SAN MARTIN

perú sanmartín regiónverde
GOBIERNO REGIONAL

Noviembre 7, 2013 v.2

La presente publicación se elaboró para ser revisada por la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID). La misma fue preparada por: Sara Mateo Centeno

PLAN DE FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES EN CAMBIO CLIMATICO Y REDD+ PARA LA REGION SAN MARTIN

PROPUESTA

Esta publicación ha sido posible gracias al apoyo brindado por la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional en Colombia, Ecuador y Perú, bajo los términos del **contrato No. AM ANDINA 00281/2013**

Net Zero Deforestation-NZD es implementado por un consorcio de empresas y organizaciones como: Amazon Conservation Team (ACT); Coordinadora de las Organizaciones Indígenas de la Cuenca Amazónica (COICA); Centro de Conservación, Investigación y Manejo de Áreas Naturales (CIMA); Federación Indígena de la Nacionalidad Cofán del Ecuador (FEINCE) y El Gobierno Provincial de Sucumbíos (GADPS).

Descargo de Responsabilidad

Los contenidos y opiniones expresadas en este documento pertenecen al autor y no reflejan necesariamente las opiniones de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID), el Gobierno de los Estados Unidos de América o TNC.

Acrónimos

ACP	: Area de Conservación Privada
ACR	: Area de Conservación Regional
AMPA	: Amazónicos por la Amazonia
ANP	: Areas Naturales Protegidas
APROBOC	: Asociación de Protección de Bosques Comunales
ARA	: Autoridad Regional Ambiental
CCBS	: Climate, Community and Biodiversity Standard (Estándar de Clima, Comunidad y Biodiversidad)
CC	: Comunidades campesinas
CCNN	: Comunidades indígenas
CDI	: Carbon Decisions International
CEDISA	: Centro de Desarrollo e Investigación de la Selva Alta
CI	: Conservación Internacional
CIMA	: Centro de conservación, Investigación y Manejo de áreas naturales
CLIP	: Consentimiento Libre, Previo e Informado
FEPIKRESAM	: Federación de Pueblos Kechuas de la Región San Martín
GORESAM	: Gobierno Regional de San Martín
IIAP	: Instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana
JNR	: Jurisdictional and Nested REDD+ (Enfoque REDD+ Jurisdiccional y Anidado)
KfW	: Financiera Alemana
MDL	: Mecanismos de Desarrollo Limpio
MINCU	: Ministerio de Cultura
MINAG	: Ministerio de Agricultura
MINAM	: Ministerio del Ambiente
MINEN	: Ministerio de Energía y Minas
MTC	: Ministerio de Transportes y Comunicaciones
OET	: Organización para Estudios Tropicales
ONG	: Organización No Gubernamental
ORDEPISAM	: Oficina Regional de Desarrollo de Pueblos Indígenas de San Martín

PNCB	: Programa Nacional de Conservación de Bosques para la Mitigación del Cambio Climático
REDD+	: Reducción de Emisiones por Deforestación y Degradación del bosque
R-PP	: Readiness Preparation Proposal
SERNANP	: Servicio Nacional de Areas Naturales Protegidas del Perú
SIG	: Sistemas de Información Geográfica
SPDA	: Sociedad Peruana de Derecho Ambiental
TNC	: The Nature Conservancy
UN	: United Nations (Naciones Unidas)
ZA	: Zonas de Amortiguamiento
ZEE	: Zonificación Ecológica Económica
ZoCRE	: Zonas de Conservación y Recuperación de Ecosistemas

Contenido

ACRÓNIMOS **3**

LISTADO DE TABLAS **6**

LISTADO DE FIGURAS **6**

INTRODUCCIÓN **7**

OBJETIVOS DEL ESTUDIO 9
ÁREA DE APLICACIÓN 9
METODOLOGÍA PARA ELABORAR EL DOCUMENTO DEL PLAN DE FORTALECIMIENTO 9

I. ¿A QUIÉN FORTALECER? **12**

1.1 PROPUESTA DE ACTORES Y CATEGORIZACIÓN AGRUPADA 12
1.2 PROPUESTA DE ACTORES ESPECÍFICOS A FORTALECER Y A GENERAR ALIANZAS 13

II. ¿EN QUÉ FORTALECER? **20**

2.1 RESUMEN DEL PROBLEMA O CARENCIAS 20
2.2 PROPUESTAS DE SOLUCIÓN PARA PLANTEAR OBJETIVOS 22

III. PLAN DE FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES EN CAMBIO CLIMÁTICO Y REDD+ **26**

3.1 OBJETIVO GENERAL DEL PLAN 26
3.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PLAN 26
3.3 HERRAMIENTAS DE APLICACIÓN 34
3.4 PRESUPUESTO 36

RECOMENDACIONES FINALES **39**

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS **40**

BIBLIOGRAFÍA ONLINE 43

GLOSARIO DE TÉRMINOS **44**

ANEXO 1. CLASIFICACIONES DE ACTORES USADAS EN EL DIAGNÓSTICO Y QUE FUERON INTEGRADAS PARA LA PROPUESTA DEL PLAN 46

ANEXO 2A. LISTA DE PERSONAS ENTREVISTADAS 50

ANEXO 2B. RESULTADOS DE LAS ENTREVISTAS CON ACTORES REGIONALES USADAS PARA EL ESTABLECIMIENTO DE OBJETIVOS Y ACTIVIDADES 51

ANEXO 3. RESULTADOS DE LA ENCUESTA PARA EL "PLAN DE FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES EN CAMBIO CLIMÁTICO Y REDD+ PARA LA REGIÓN SAN MARTÍN" 53

ANEXO 4. RESUMEN DE CAPACIDADES PROPUESTAS A NIVEL NACIONAL PARA ATENDER LOS PROBLEMAS VINCULADOS CON EL MECANISMO REDD+ 55

Listado de Tablas

TABLA 1. PROPUESTA DE ESTRUCTURA DE ACTORES PARA EL FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES REDD+ EN LA REGIÓN SAN MARTÍN 13
TABLA 2. PROPUESTA DE ACTORES A FORTALECER 14
TABLA 3. PROPUESTA DE ACTORES PARA GENERAR ALIANZAS ESTRATÉGICAS QUE APOYEN EN EL FORTALECIMIENTO 18
TABLA 4. TIPOLOGÍA DE LOS PROYECTOS FORESTALES EN FORMA DESCENDENTE DE LA ACTIVIDAD 24
TABLA 5. RESUMEN DE LAS CONSIDERACIONES EN EL FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES 25
TABLA 6. PROPUESTA DE ACTIVIDADES PARA EL PLAN DE FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES EN CAMBIO CLIMÁTICO Y REDD+ 27
TABLA 7. PROPUESTA DE MÉTODOS PARA EL FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES 33
TABLA 8. HERRAMIENTAS DE CAPACITACIÓN TEMÁTICA PARA TEMAS REDD+ 34

Listado de Figuras

FIGURA 1. METODOLOGÍA PARA LA ELABORACIÓN DEL PLAN REGIONAL DE FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES EN CAMBIO CLIMÁTICO Y REDD+ EN LA REGIÓN SAN MARTÍN 10

FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES EN CAMBIO CLIMATICO Y REDD+ PARA LA REGION SAN MARTIN

Introducción

Aun cuando pareciera difícil de creer, los estudios señalan que durante los últimos 25 años, el cambio climático ha generado la pérdida de al menos 22% de los glaciares en el Perú[1], lo que repercute directamente en la disminución de las principales fuentes de agua de consumo vital para nuestra supervivencia. El cambio climático se produce por el calentamiento atmosférico inducido por la contaminación ambiental (exceso de CO_2 y otros gases) que incrementa el efecto invernadero del planeta, el cual no permite la salida del calor sino que más bien lo atrapa y lo regresa a la superficie, lo que conlleva a una final elevación de la temperatura terrestre generando como consecuencia alteraciones climáticas y con efectos observables.

El exceso de CO_2 (y otros gases de efecto invernadero) ocurre a nivel mundial y se debe a varias fuentes, las principales son la quema de combustibles fósiles en fábricas y medios de transporte, el uso de leña como combustible, y la deforestación[2]. Este último en relación a la liberación de CO_2 por la disminución de la materia orgánica del suelo de las áreas ahora sin bosque o con bosque degradado[3], y de la pérdida de absorción de CO_2 (que ahora se libera) por la no existencia de bosque al no poder llevar a cabo el proceso de fotosíntesis.

El cambio climático es inminente y las organizaciones van buscando formas e instrumentos para detener su avance y disminuir las causas, además de mitigar los efectos existentes. Reconociendo la importancia de estos procesos, en el 2008, las Naciones Unidas (UN) lanzan el Programa UN-REDD (Reducciones de Emisiones por Deforestación y Degradación de los bosques) que es una iniciativa para generar un valor financiero por el carbono almacenado en los bosques, ofreciendo incentivos a países en desarrollo en la reducciones de emisiones (de carbono) de las tierras forestales e invertir en acciones de baja emisión que busquen ser

[1] Regiones sostenibles, año 5, Nº 10. SPDA, 2012.

[2] http://blog.educastur.es/erma4/

[3] Agricultura Sostenible y Conservación de Suelos: Perdida de materia orgánica http://agrilife.jrc.ec.europa.eu/documents/ESFactSheet-03.pdf

sostenibles[4]. Este mecanismo fue luego ampliado a REDD**+** que constituye el rol de la conservación, el manejo forestal sostenible y la mejora en las reservas de carbono forestal en países en desarrollo.

Con este contexto se pretende generar el marco conceptual, y asignar la importancia debida a los temas de cambio climático, y al mecanismo REDD+ como una de las opciones con que cuentan los países en desarrollo para usar los dispositivos financieros en la conservación y manejo de sus bosques.

Una de las regiones más activas en Perú en usar estos mecanismos es la región San Martín, que por su importancia ecológica, dinámica económica-social y el nivel de amenaza en la disminución de sus bosques, representa una área estratégica de intervención nacional para la conservación y disminución de la deforestación (especialmente la no planificada) en los extensos bosques que mantiene.

De esta manera, y consiente de las oportunidades financieras, el Gobierno Regional de San Martín, apoyado por sus socios estratégicos, trabaja en buscar herramientas que conlleven a la buena práctica de las iniciativas, con la intensión de institucionalizar procesos, que disminuyan el deterioro de los bosques y que a su vez generen gobernanza forestal. Convencidos de la circunstancia apremiante del cambio climático y de la afectación en sus bosques, el gobierno regional a través de la Autoridad Regional Ambiental (ARA) impulsa las oportunidades dentro del mecanismo REDD+, abordando y orientando sus actividades mediante el trabajo conjunto con la Mesa REDD+ regional, concibiendo que los instrumentos deben ser mejor conocidos y entendidos no solo por los implementadores si no por la sociedad en general para que apoye y contribuya en los procesos.

De esta forma la Región San Martín se proyecta como líder en el afianzamiento del proceso REDD+ y por tal motivo promueve la implementación de herramientas respecto al conocimiento y ejecución del mecanismo y auspicia la propuesta de un **Plan de Fortalecimiento de Capacidades en Cambio Climático y REDD+** para la región, que oriente las políticas y brinde estrategias para trabajar en un marco de acción con actividades que fluyan al cumplimiento de los objetivos sostenibles de la región.

El presente es la propuesta de dicho Plan, que incluye un análisis de actores, un diagnóstico de capacidades para REDD+, metodologías, y herramientas de aplicación; que fueron trabajadas en documentos independientes y que se encuentran resumidas para el Plan, el que se pone al alcance de las diferentes organizaciones que deseen adoptar una estrategia temática de fortalecimiento de capacidades para REDD+.

[4] UN-REDD http://www.un-redd.org/AboutUNREDDProgramme/FAQs_Sp/tabid/4827/language/en-US/Default.aspx

Objetivos del estudio

Los objetivos del estudio, base para la elaboración del Plan de Fortalecimiento, fueron los siguientes:

1. Elaborar un diagnóstico acerca de la capacidad regional respecto al mecanismo REDD+.

2. Elaborar una propuesta metodológica para el fortalecimiento de capacidades, y proponer herramientas para la implementación de capacidades.

3. Formular un Plan de Fortalecimiento de Capacidades en Cambio Climático y REDD+ para la región San Martín

Estos componentes diferenciados, se integran como una unidad al final, siendo el diagnóstico la pieza clave para conocer a los actores, el nivel de conocimiento y su percepción de necesidades de capacidades sobre REDD+, mientras que la metodología basada en la experiencia temática, propone cómo llevar los esfuerzos de trabajo a través de las herramientas existentes. Uno y otro conforman la columna vertebral del Plan de Fortalecimiento.

Área de aplicación

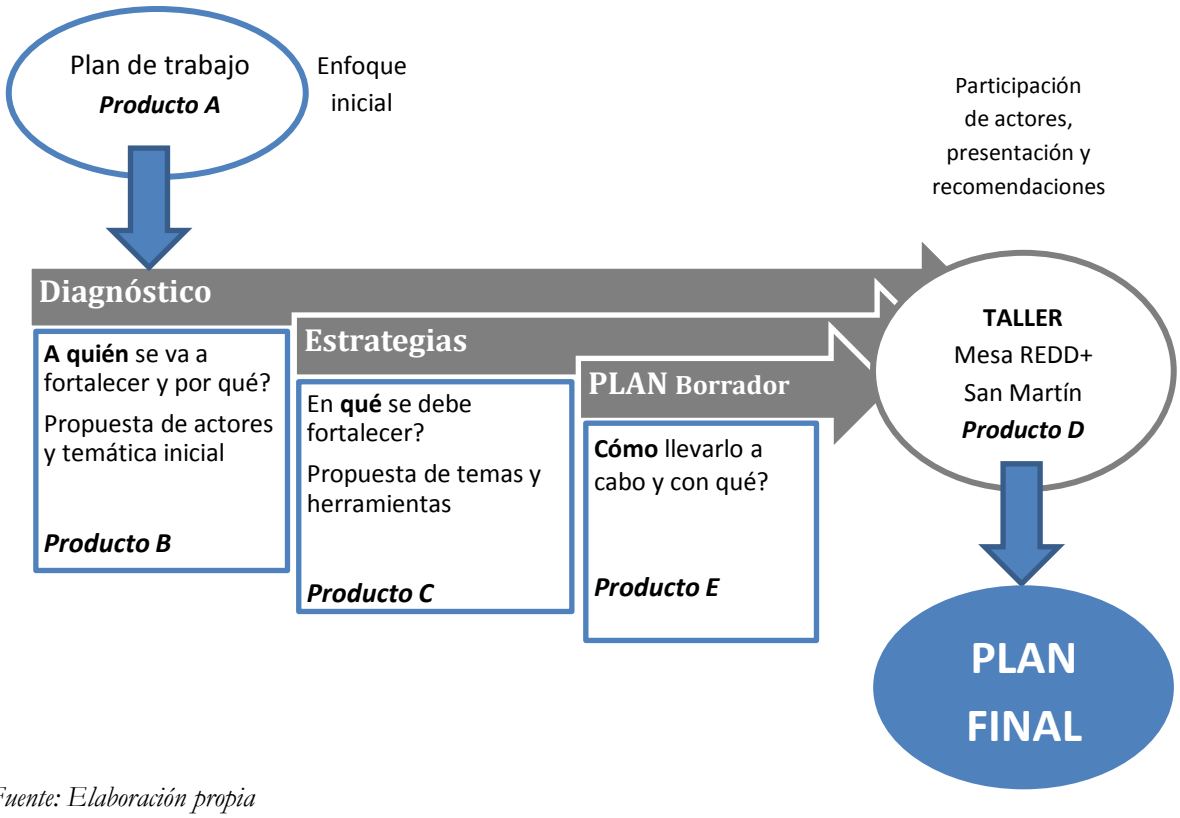
Región San Martín, incluyendo las organizaciones que tienen influencia y/o trabajan a nivel regional en temas REDD+.

Metodología para elaborar el documento del Plan de Fortalecimiento

La propuesta del Plan obedece al análisis de documentos y experiencias así como del diagnóstico de capacidades, el análisis de actores, la propuesta metodológica, temas y herramientas, y finalmente cómo y con qué se lleva a cabo las propuestas, además de la inclusión de procesos de participación como entrevistas, encuestas y un taller con la Mesa REDD+ regional de San Martín.

La Figura 1, muestra el diagrama metodológico seguido para la elaboración del documento del Plan de Fortalecimiento.

Figura 1. Metodología para la elaboración del Plan Regional de Fortalecimiento de Capacidades en Cambio Climático y REDD+ en la Región San Martín



Fuente: Elaboración propia

El proceso metodológico fue desarrollado en partes: Plan de Trabajo (Producto A), Diagnóstico de Capacidades (Producto B), Propuesta Metodológica y de Herramientas (Producto C), Plan Borrador presentado en un taller (Producto D), y Plan Final (Producto E).

Los productos concernientes al análisis se presentan en el Plan Final en forma resumida, y además integra las ideas que surgieron durante todo el proceso, principalmente las observaciones y comentarios del taller con la Mesa REDD+ regional.

Las metodologías usadas para el análisis fueron varias y según documentos, el Plan de Trabajo fue concordado con los interlocutores técnicos de la consultoría, y para el caso del diagnóstico la metodología utilizada fue la siguiente:

1. Planteamiento del enfoque de análisis
2. Investigación, recopilación y revisión de información bibliográfica
3. Criterios para la caracterización de actores y agrupación
4. Trabajo de campo y visitas en el área de estudio
5. Entrevistas y encuestas a actores identificados
6. Comparación de experiencias

En el caso de la propuesta metodológica y de herramientas se aplicó la siguiente metodología:

1. Investigación bibliográfica local, nacional e internacional
2. Análisis de contextos, experiencias e información
3. Planteamiento del enfoque de análisis
4. Propuesta de trabajo con actores
5. Escenarios temáticos
6. Propuesta metodológica
7. Propuesta de herramientas

La metodología, en el caso del desarrollo del taller, fue la siguiente:

1. Presentación preliminar del Plan de Fortalecimiento - versión borrador
2. Intervención y comentarios de los actores
3. Observaciones y recomendaciones
4. Discusión de las estrategias de implementación
5. Pasos a seguir

De manera integrada, la propuesta del Plan de Fortalecimiento final además de lo anterior incluye lo siguiente:

1. Integración de sugerencias
2. Propuesta de actividades
3. Cronograma y presupuesto de las actividades
4. Recomendaciones finales

I. ¿A quién fortalecer?

El documento del diagnóstico desarrolló este tema aspirando responder la pregunta de a quién dirigir el Plan para el Fortalecimiento de Capacidades en REDD+ en la Región San Martín, logrando identificar luego del análisis el(los) grupo(s) objetivo(s) para este fin.

Según lo desarrollado se encontró una diversidad de clasificaciones, las cuales fueron agrupadas e integradas para tener un propuesta consolidada para la región, la propuesta considera tanto los estudios realizados por la Mesa REDD+ de San Martín como los realizados a nivel nacional incluyendo el análisis del Readiness Preparation Proposal (RPP).

Para mayor información ver el Anexo 1 donde se resume las diferentes clasificaciones encontradas, y que fueron usadas para lograr la propuesta del presente Plan de Fortalecimiento.

1.1 Propuesta de actores y categorización agrupada

La propuesta para el Plan fue realizada agrupando e integrando actores según los estudios existentes y considerando el rol dentro del trabajo de implementación del mecanismo REDD+.

Se trabajó en una combinación de actores para obtener grupos objetivos detallados, lo que servirá de marco para las propuestas de acciones y la formulación de estrategias de trabajo temático diferenciado.

La propuesta clasifica dos grupos grandes de actores: 1) a los que se deben fortalecer, y 2) con los que se deben generar alianzas estratégicas para que apoyen en el fortalecimiento de capacidades. Los primeros están relacionados a la titularidad de derechos, y los segundos en relación a aquellos con el potencial de desarrollar y promover iniciativas hacia los otros actores. Estos últimos deben ser considerados como socios estratégicos para el fortalecimiento de capacidades.

La Tabla 1 muestra la estructura de actores para el fortalecimiento de capacidades.

Tabla 1. Propuesta de estructura de actores para el fortalecimiento de capacidades REDD+ en la región San Martín

Propuesta	Actor	Definición	Rol
A fortalecer (Según Estrategia Regional REDD+)	**Desarrollador o proponente del proyecto**	Propietarios o con derechos sobre el bosque y uso de los RRNN	Titulares (por derecho) Titulares (por solicitud)
	Autoridades públicas	Construyen, promueven e implementan políticas. Planifican, deciden.	Representantes regionales del gobierno nacional Gobierno regional Gobierno local
	Comunidades locales	Que dependen o no del bosque	Poblaciones impactadas
	Otros	Tienen conocimiento y/o manejan información. Pueden realizar acciones para reducir deforestación.	Académico y educativo Agricultura de menor escala
A generar alianzas estratégicas (para apoyar el fortalecimiento)	**Proveedores y operadores**	Desarrollan o promueven iniciativas/ proyectos	Instituciones con ejecución directa Instituciones de relación indirecto
	Financian el proyecto	Financian o gestionan	Financiero Filantrópico Empresas privadas
	Clientes	Compradores de créditos de carbono y/o productos madereros	Pre-inversionistas Inversionistas

Nota: la terminología usada es según Propuesta para la Preparación de Readiness (R-PP)[5] Perú y propuestas nacionales y regionales (ver Anexo 1)

1.2 Propuesta de actores específicos a fortalecer y a generar alianzas

La Tabla 2 presenta la lista de los actores específicos en le Región San Martín propuestos que deben ser fortalecidos.

De la misma forma, la Tabla 3 muestra la propuesta de los actores con quienes se debe generar alianzas estratégicas para apoyar el fortalecimiento de actores.

[5] https://www.forestcarbonpartnership.org/sites/forestcarbonpartnership.org/files/Documents/PDF/Mar2011/Peru%20R-PP%20Final%20Clean%20Version%204-%20March%207,%202011_0.pdf

Tabla 2. Propuesta de actores a fortalecer

Actor	Función	Rol	Grupo objetivo	Participante	Nombres según Mapa de actores Mesa REDD+*
Desarrollador o proponente del proyecto	Propietarios o con derechos sobre el uso de los RRNN	Titulares (por derechos)	Comunidades indígenas (CCNN) Comunidades campesinas (CC) Propietarios de tierras (no CCNN y no CC): agricultores, empresas, universidades, institutos de investigación, etc.	Federaciones indígenas. Presidentes de comunidades campesinas y comunidades nativas. Agricultores, asociaciones, empresas, etc.	CEPKA FEKIHD FEPIKRESAM FEPIQUECHA Huallaga FERIAAM FERISHAM CODEPISAM ORDISAM
		Titulares (por solicitud)	Concesionarios forestales maderables. Concesionarios forestales no maderables (conservación, ecoturismo, reforestación, manejo de fauna). Áreas de Conservación Regionales (ACR). Gobierno Central a través de los Administradores de las Áreas Naturales Protegidas (ANP). Ejecutores de los contratos de administración de ANP. Organizaciones en las Zonas de Amortiguamiento (ZA). Área de Conservación Privada (ACP). Administradores de las Zonas de Conservación y Recuperación de Ecosistemas (ZoCRE).	Concesionarios. Administradores de las áreas protegidas. Jefes de las ACR. Jefes de las ANP. Comités de Gestión Propietarios/ administradores de las ACP. Dirigentes. Asociación de Madereros de San Martín	ACP Tambo Ilusión ACP Juningue ACP Larga Vista I y II ACP Pucunucho ACR Cordillera Escalera CC Martin Sagrado CCAH CC Bosque del Futuro Ojos de Agua CC Territorio Ancestral Kichwa Nuevo Barranquita - Ishichiwi CC El Breo 2 de Mayo (Comités de Gestión) (Madereros interesados) (Área protegidas interesadas) (Concesionarios interesados)

Autoridades públicas	Construyen, promueven e implementan políticas. Planifican, deciden	Gobierno Nacional	Representantes regionales de Ministerios. Fiscalía Especializada en Medio Ambiente (FEMA) y Policía ecológica. Representantes regionales de SERNANP, OSINFOR y DEVIDA	Funcionarios del MINAGRI, MINAM, MINEM, MINCU, MTC. Guardaparques. Representantes de las entidades.	FEMA SERNANP Direcciones y Gerencias regionales EMAPA San Martín Policía Ecológica OSINFOR DEVIDA COFOPRI ProInversion
		Gobierno Regional	Presidente Regional. Gerencias Regionales. Autoridad Regional Ambiental (ARA). Direcciones Regionales.	Funcionarios. Ejecutores e implementadores de proyectos o programas. Técnicos	ORDEPISAM D.E. Estratégica Ambiental D.E. Gestión Territorial D.E. Administración y conservación de RRNN. Cambio Climático. Proceja PEAM PEHCBM ALA
		Gobiernos Locales	Alcaldes. Direcciones Municipales.	Funcionarios municipales Mancomunidades	Gob. Local Banda de Shilcayo Gob. Local Morales Gob. Local San Antonio de Cumbaza Gob. Local San Roque de Cumbaza Gob. Local Habana Gob. Local Calzada Gob. Local Rioja Gob. Local Tocache Gob. Local Shatoja

					Gob. Local San Martín Alao Gob. Local Chazuta Gob. Local Papaplaya Gob. Local Caspizapa Gob. Local Tres Unidos Gob. Local Pucacaca Gob. Local Lamas Gob. Local Awajun Gob. Local Yorongos Gob. Local Nueva Cajamarca Gob. Local Elias Soplin Vargas Gob. Local Moyobamba Gob. Local Alonso de Alvarado Gob. Local Japelacio Gob. Local Soritor Gob. Local Sauce Gob. Local Pachiza Mancomunidades
Comunidades locales	Que dependen o no del bosque	Poblaciones impactadas directamente o indirectamente	Comunidades aledañas indígenas y no indígenas	Comunidades locales Asociaciones locales	Comité Gestor Mishquiyacu Rumiyacu Juntas de usuarios de agua Central Única Nacional de Rondas Campesinas del Perú Asociación Medalla Milagrosa Asociación Sacha Runa Asociación de Conservación y Protección Ecológica Alto Ahuashiyacu - ACPECAA Colectivo de Jóvenes de San Martín APROBOC

Otros	Tienen conocimiento y/o manejan información.	Académico y educativo	Universidades locales Instituciones de investigación Instituciones de educación	Docentes de Facultades Investigadores regionales y locales Docentes de escuelas	Universidad Nacional de San Martín Universidad Peruana Unión Universidad Alas Peruanas Universidad Cesar Vallejo IST Nor Oriental de la Selva IIAP INIA Centro Regional de Educación Ambiental
	Pueden realizar acciones para reducir deforestación.	Agricultura de menor escala	Agricultores y comercio a menor escala	Asociaciones de productores	APAHUI PERHUSA Asociación de Reforestación Piazaba ABOFOA Amazonia Viva
		Industria	Agroforestales	Empresas Industrias	Junta Nacional del Café - ADISA ACOPAGRO Grupo Romero Cooperativa Oro Verde Reforesta Perú Grupo Biocombustibles Cementos Selva
		Ganadería	Finqueros	Asociaciones de ganaderos	*A identificar por el ARA*
		Otros	Población de la región San Martín	Población	*A identificar por el ARA*

*Más nombres pueden ser agregados

Tabla 3. Propuesta de actores para generar alianzas estratégicas que apoyen en el fortalecimiento

Actor	Función	Rol/Sector	Grupo objetivo/Subsector	Participante	Nombres según Mapa de actores Mesa REDD+*
Proveedores y operadores	Desarrollan o promueven iniciativas/ proyectos	Instituciones con ejecución directa	Organismo no gubernamental nacional, regional o local Organismo no gubernamental internacional. Empresas	Técnicos	CI AMPA CIMA FUNDAVI Pur Project
		Instituciones de relación indirecta	Asociaciones civiles y sociales. Empresas de asesoría técnica. Empresas de asesoría legal. Empresas en temas sociales. Medios de información y comunicación. Espacios de discusión y generadores de opinión.	Técnicos	ACPECEAA ADECAR APECO Asociación Promoviendo Salud Asociación Flora y Fauna CEDISA ECOAN ICT INIBICO NATURALY NPC OJEA SNV SPDA Takiwasi Urku Runa
Financian el proyecto	Financian o gestionan	Financiero Filantrópico	Cooperación internacional, bilateral y multilateral Financiero Fondos y Fundaciones Promotores de inversión	Técnicos	GIZ USAID Embajada de Finlandia KfW Asociación UHE
Clientes	Compradores de créditos de carbono, y productos madereros	Pre-inversionistas Inversionistas Empresas privadas	Nacionales Internacionales	Técnicos	

*Más nombres pueden ser agregados

Criterios opcionales para priorizar a un Grupo Objetivo

A ser usados según el caso.

Los criterios y su calificación sirven para plantear una priorización de acciones (por razones de financiamiento u otros) o para una programación en el tiempo, y se debe realizar en forma participativa para darle más sustento. Se propone como responsable de la selección a los miembros de la Mesa REDD+ San Martín por razones de conocimiento temático especializado, de conocimiento de actores y del trabajo de cada uno de ellos.

Los criterios propuestos son los adaptados al contexto regional, usando elementos de la propuesta para el fortalecimiento de la participación de actores locales en procesos REDD+ a nivel nacional. (Rubio, 2011):

a) Actores con deberes (obligado según las leyes o normas de convivencia): según el grado de deber que tiene cada grupo de actor sobre el manejo de los recursos naturales en el área que está bajo su responsabilidad.

b) Actores con derechos sobre los recursos naturales: según el grado de derechos que tiene cada grupo de actor sobre el manejo de los recursos naturales en el área que está bajo su responsabilidad.

c) Grado de decisión de los actores o agrupación: según la predominancia que han tenido para decidir sobre las políticas, criterios, estrategias a implementarse en manejo de los recursos naturales y de procesos como REDD+.

d) Capacidad para el cumplimiento/implementación del mecanismo REDD+: según su experiencia, estándares y trabajo en estos temas.

e) Efecto sobre el bosque del actor o agrupación: según el impacto que han tenido de llevar a cabo acciones directas o indirectas para el manejo de los recursos.

Estos criterios serán valorados como alto, medio o bajo según su desempeño, agregando un puntaje para determinar su relevancia. Los que obtengan mayor puntaje serán los de mayor priorización, según el siguiente cuadro:

Calificación	Puntaje
Alta: cuando tiene mucha importancia o compromiso	5
Media: cuando no tiene tanta importancia pero tampoco es indiferente	3
Baja: cuando su importancia es mínima o es indiferente	1
NA: No aplica	0

II. ¿En qué fortalecer?

2.1 Resumen del problema o carencias

El objetivo central de la problematización no es solo resolver los problemas, sino que éstos sean usados como base para identificar las necesidades en el fortalecimiento de capacidades.

Para lograr el planteamiento del problema se realizaron entrevistas con actores regionales (ver Anexo 2a. Lista de personas entrevistadas, y Anexo 2b. Resultados de las entrevistas con actores regionales), y mucha investigación a nivel regional y nacional sobre casos o temas ya caracterizados[6], esta información sirvió para el establecimiento de los ejes de trabajo para el Plan de Fortalecimiento. (Para mayor información puede revisarse el documento de diagnóstico, y el de metodologías y herramientas).

Como resultado se tiene que la problemática regional predominante para la implementación del mecanismo REDD+ en la Región San Martín es la siguiente:

1. El gobierno regional, a través de su Autoridad Regional Ambiental (ARA), si bien cuenta con personal calificado, no son suficientes o carecen del convenio adecuado para el establecimiento de políticas intersectoriales. No poseen además de capacidades financieras dotadas para cumplir con su papel de liderazgo en los procesos REDD+. El vacío ha sido llenado en muchos casos por los organismos no-gubernamentales.

2. Carencia en la articulación de políticas, estrategias y visiones de desarrollo común entre los diferentes niveles de gobierno y los sectores vinculados especialmente a los agentes y causas de la deforestación en la región.

3. Se encuentran asimetrías considerables de información entre actores públicos, ONG, desarrolladores de proyectos, y usuarios del bosque. Lo que motiva potenciales desconfianzas y tensiones entre y dentro de esos grupos.

[6] a) Inclusión social en el proceso REDD+ en Perú. Una perspectiva de gobernanza en múltiples niveles, elaborada en el contexto del Proyecto Conservación de Bosques Comunitarios (Proyecto CBC) http://www.die-gdi.de/CMS-Homepage/openwebcms3.nsf/(ynDK_contentByKey)/ANES-8JAHCY/$FILE/Estudio%20DIE%20-%20REDD%20en%20el%20Per%C3%BA.pdf
b) Rubio, 2011.
http://www.conservation.org/global/peru/publicaciones/Documents/documento_participacion.pdf
c) CDI, 2012.

4. Escasos niveles de comunicación efectiva sobre la temática REDD+ entre titulares del bosque, autoridades, y agricultores/agroindustriales, o actores que realizan deforestación y que podrían ser incluidos en realizar acciones para reducir deforestación.

5. Existen casos en que los proponentes y/o ejecutores de proyectos REDD+ miran a las poblaciones meramente como beneficiarios y no como socios o co-ejecutores.

6. Visión sesgada sobre REDD+ como única "herramienta" para evitar la deforestación o para efectivizar el pago por servicios ambientales, sin priorizar acciones dentro del abanico de cambio climático en general (manejo forestal, reforestación, certificación forestal, manejo del agua, energías alternativas, mecanismos de desarrollo limpio-MDL, etc.)

7. El apoyo en la producción de productos agrícolas como el café, cacao, y arroz, el desarrollo de vías de comunicación, y el establecimiento de nuevos asentamientos facilitan deforestación y expansión de la frontera agrícola por lo que dificultan el éxito sostenible de un programa REDD+.

8. Las prácticas tradicionales de agricultura actual a nivel regional (agricultura migratoria y quema de pastos) son poco sostenibles para la implementación del mecanismo REDD+.

9. El desarraigo amazónico, resultado de las migraciones hacia la Región San Martín, el aumento de la población (consumo de recursos), y el número de hijos (sub-división, expansión de propiedad) inciden en la problemática de cambio de uso del suelo y manejo de recursos naturales, los que pondrían presión para la implementación de actividades para evitar deforestación.

Cabe resaltar que aunque se ha identificado la agroindustria como un agente de deforestación importante dentro de la región, el área total deforestada causada por la agroindustria es baja comparada con otros agentes de deforestación tales como agricultores menor escala.

Según el informe de CDI (2012), el desarrollo de plantaciones industriales (i.e. palma aceitera) se plantea como una alternativa potencial para reducir la presión de deforestación de los bosques ya que requieren menos espacio para incrementar la producción, especialmente si se realiza en áreas ya deforestadas. Sin embargo, 72% de las nuevas plantaciones industriales de palma en la Amazonía peruana entre 2000 y 2010 se desarrollaron en áreas de bosques existentes. Adicionalmente, expertos regionales concuerdan en que el desarrollo de estas plantaciones estimula ampliamente el desarrollo

de infraestructura vial y nuevas poblaciones en los alrededores de esta industria lo que a su vez promueve la conversión de bosques.

Además tenemos que, en el marco de la Ley de Promoción de Biocombustibles, el Gobierno Regional de San Martín diseñó un programa de Biocombustibles para la región (PROBIOSAM) con el objetivo de promover el desarrollo del mercado agroenergético. Este programa fue creado en 2008 con la aprobación de su reglamento en 2009, y funciona como incentivo para crear actividades agrícolas, pero en realidad funciona también como aliento para el cambio de uso del suelo, y potencial deforestación. Este es un claro ejemplo de políticas regionales no articuladas.

Basados en los mapas de cambio de uso del suelo utilizados para la construcción de la Línea Base (CDI, 2012), se estima que 341,945 ha cambiaron de Bosque a No-Bosque dentro del área de referencia usada (que sobresale un poco de los límites de la Región), para el período 2000 - 2010. Realizando un análisis de sobreposición utilizando herramienta SIG, se estimó que 297,491 ha pasaron de Bosque a No-Bosque y están dentro del área de distribución de agricultores. Por otro lado 8,738 ha están dentro del área identificada como cultivos industriales (cultivos de palma). Considerando que el área total que cambió de Bosque a No-Bosque dentro del período de referencia fue de 341,945 ha, existen 35,714 ha de cambio no atribuible a las áreas de ubicación de agentes, CDI tiene varias razones para ello. Sin embargo, nótese la gran diferencia de cambio de uso entre agricultores y cultivos industriales, siendo los primeros los agentes más activos y a los que se debe poner mayor esfuerzo en orientación.

2.2 Propuestas de solución para plantear objetivos

El planteamiento para dar solución a los problemas fue desarrollado a través de las entrevistas y encuestas con los actores regionales (ver Anexo 2b y Anexo 3), y a documentos propuestos a nivel regional y nacional sumados al análisis bibliográfico.

Las propuestas identificadas para lograr una implementación efectiva del mecanismo REDD+ en San Martín son las siguientes

1. El establecimiento de una Estrategia Regional REDD+ para San Martín liderada por de su Autoridad Regional Ambiental que plantee políticas intersectoriales para controlar o evitar la deforestación, y enfocada en reducir las causas y agentes de la deforestación, y con una dotación presupuestal suficiente.

2. Afianzamiento y articulación normativa y legal regional como soporte de políticas para la implementación del mecanismo REDD+, considerando metas conjuntas, y armonización intersectorial y entre niveles de gobierno.

3. Fortalecer la cooperación y generar alianzas entre el MINAM, el MINAG y otros ministerios; así como, con los Gobiernos regionales y locales, para evaluar por ejemplo temas de planificación territorial o superposición de derechos sobre el uso del suelo.

4. Establecimiento de una plataforma de información para REDD+ en el Gobierno Regional que formalice la comunicación, que procese los datos, que difunda a los actores a nivel intersectorial y según su rol los resultados de la Estrategia REDD+ regional, para generar respaldo y confianza entre los actores, y según la Estrategia Comunicacional de la región.

5. La estrategia REDD+ regional debe fortalecer y empoderar las capacidades técnicas, metodológicas, financieras y de gestión a los actores según su rol y tema de trabajo, especialmente a los titulares del bosque para implementar proyectos.

6. Difundir el abanico de opciones, iniciativas, programas y proyectos dentro de los temas de Cambio Climático, y la inclusión de REDD+ como un conformante del abanico.

7. Implementación de Planes de Ordenamiento Territorial a una escala que permita la convivencia entre desarrollo y conservación.

8. Promover y apoyar prácticas de agricultura y ganadería sostenible.

9. Desarrollar campañas de identidad cultural amazónica, y planificación familiar.

Si bien es cierto, a la fecha, el país no ha decidido cuál será la estrategia nacional para el mecanismo REDD+ ni cómo se va a estructurar la gestión del sistema que se implemente, ni los niveles de gobernanza y participación necesarios, la decisión está en proceso, por lo que es difícil precisar las necesidades específicas de capacidades, o compararlas con la oferta proporcionada e identificar así los vacíos exactos en materia de capacidades y capacitación[7].

Sin embargo, el proceso del mecanismo REDD+ en San Martín impulsa la implementación del Enfoque REDD Jurisdiccional y Anidado (JNR) por lo que la propuesta del presente Plan lo asume, además de presentar una metodología flexible adaptable a las decisiones nacionales.

En relación al abanico de opciones para de programas forestales para disminuir deforestación, podemos apreciar que existen diferentes tipos de proyectos que permiten

[7] OET, 2011

luchar contra el calentamiento global y podrían interpelar, por ello, una remuneración carbono[8], y como podemos apreciar en la Tabla 4, REDD+ lidera la gama de opciones existentes y justifica el trabajo con esta iniciativa; la comparación se realiza sobre el impacto específico en la mayor reducción de deforestación por cambio de uso del suelo hacia la menor.

No obstante, se requiere en general la implementación de una visión amplia del mecanismo REDD+ como una alternativa para financiar estrategias de desarrollo regional integral, y con opciones que permitan expandir la tipología de proyectos forestales en áreas con menor potencial REDD+.

Tabla 4. Tipología de los proyectos forestales en forma descendente de la actividad

Más → **menos**				
Cambio en el uso de la tierra y bosques existentes			**Productos madereros**	
Reducción de las emisiones debidas a la deforestación y a la degradación de los bosques **(REDD)**	Forestación y reforestación **(AR** por sus siglas en inglés**)**	Manejo Forestal Mejorado **(IFM** por sus siglas en inglés**)**	Valorización energía de biomasa	Valorización de los productos maderables

Fuente: Los Mercados de Carbono Forestal (Chenost & Gardette)

En la propuesta del Plan es necesario el planteamiento de objetivos que cubran las soluciones propuestas surgidas del análisis, por esta razón y considerando propuestas temáticas existentes[9], se resumen en el la Tabla 5 los temas generales que el Plan de Fortalecimiento debería considerar.

Estos temas sirven como marco contextual para la propuesta final del Plan.

[8] Los Mercados de Carbono Forestal (Chenost & Gardette)
[9] OET, 2011 y Rendón *et al*. 2009, entre otros.

Tabla 5. Resumen de las consideraciones en el fortalecimiento de capacidades

Soluciones	Capacidades temáticas generales
Según el establecimiento de una Estrategia REDD+ regional	
Políticas intersectoriales Actividades de reducción de deforestación (enfocadas en causas y agentes)	Técnicas y de gestión Capacitaciones e intercambios de experiencias Recursos humanos Dotación presupuestal
Afianzamiento normativo y legal regional	Técnicas y legales Recursos humanos
Cooperación y alianzas entre el MINAM, el MINAG y otros ministerios; así como, con los Gobiernos regionales y locales	Planificación del territorio Derechos y deberes sobre los recursos naturales Base de datos
Según la implementación de Proyectos REDD+	
Fortalecer y empoderar las capacidades técnicas, metodológicas, financieras y de gestión a los actores según su rol y tema de trabajo.	Conocimiento, conceptuales Herramientas
Plataforma de información para REDD+ según la Estrategia Comunicacional de la región.	Gestión Comunicación Traducciones Material informativo
Prácticas de agricultura y ganadería sostenible	Técnicas
Campañas de identidad amazónica y planificación familiar.	Información Comunicación

III. Plan de Fortalecimiento de Capacidades en Cambio Climático y REDD+

3.1 Objetivo general del Plan

Orientar la toma de decisiones sobre el trabajo con REDD+ a nivel de la región San Martín, y operar como referencia para el establecimiento de acciones en la política de conservación regional.

3.2 Objetivos Específicos del Plan

1. Fortalecer capacidades para generar e implementar una estrategia regional para evitar deforestación y degradación del bosque.

2. Implementar capacidades para la ejecución de proyectos/programas REDD+.

3. Permitir la cooperación interinstitucional para el establecimiento de procesos normativos entre los niveles de gobierno.

4. Fortalecer capacidades relacionadas al manejo del territorio y a prácticas extractivas/ productivas sostenibles

5. Fortalecer los mecanismos de comunicación entre actores para afianzar la gestión del mecanismo REDD+

El fortalecimiento de capacidades debe concebirse a nivel de actividades regionales que tengan éxito en conciliar los objetivos de reducción de deforestación y los cambios de uso del suelo. Como la Región San Martín es líder en la implementación del mecanismo REDD+ a nivel nacional, también podría asumir el liderazgo en la implementación de acciones a nivel regional y local.

Las actividades propuestas para la implementación del Plan deben realizarse dentro del marco de la Estrategia REDD+ de la región San Martín, con un enfoque intersectorial para dar solución a la problemática registrada, y considerando salir de la deforestación teniendo en cuenta temas de alivio a la pobreza, alimentación y desarrollo de infraestructura local.

A continuación la Tabla 6 muestra la propuesta para el Plan de fortalecimiento según objetivos, actividades temas y actores.

3.3 Actividades propuestas

Tabla 6. Propuesta de actividades para el Plan de fortalecimiento de capacidades en cambio climático y REDD+

Objetivo 1: Fortalecer capacidades para generar e implementar una estrategia regional para evitar deforestación y degradación del bosque.					
No.	**Actividad**	**Temas**	**Medios**	**Actor responsable**	**Grupo Objetivo**
1	Fortalecer la Mesa REDD+ regional como espacio de discusión y concertación	Identificación de los tomadores de decisión (autoridad REDD+ regional y nacional intersectorial). Procesos participativos. Política REDD+ nacional. Manejo presupuestal. Impulsar un programa de inversiones regional para proyectos de conservación.	Reuniones de trabajo Talleres regionales Asistencia técnica	Mesa REDD+ San Martín Autoridades públicas	Gerencias Regionales Direcciones Regionales. ARA ONG
2	Entender el enfoque JNR, y cómo encajan las políticas regionales y sus actividades en este contexto.	Requerimientos VSC para JNR Línea de base Fugas MRV Creditaje Distribución de beneficios Estrategias de negociación Salvaguardas socio-ambientales	Reuniones de trabajo Talleres regionales Entrenamiento internacional Asistencia técnica	Autoridades públicas. Proveedores y operadores. Empresas de asesoría legal	ARA ONG
3	Fortalecer a las comunidades indígenas y locales en temas REDD+ para que puedan participar en la elaboración de la estrategia REDD+	Cambio climático Mercado de carbono Política REDD+ Legislación sobre derechos de los PPII Legislación forestal Salvaguardas socio-ambientales CLIP	Talleres conceptuales Intercambio de experiencias Pasantías	Autoridades públicas. Proveedores y operadores Empresas en temas sociales y legales	CCNN CC ONG Asociaciones civiles y sociales Comunidades locales

4	Promover estrategias de financiamiento ambiental	Formular proyectos cumplan con los requisitos del Sistema Nacional de Inversión Pública (SNIP). Organizar el conjunto de proyectos en marcha e identificar sus complementariedades para el Programa REDD+ regional. Involucramiento de sector privado en proyectos REDD+ y conservación de bosques.	Intercambio de experiencias Talleres Asistencia técnica	Autoridades públicas. Proveedores y operadores	Gerencias Regionales Direcciones Regionales. ARA ONG Representantes regionales de Ministerios.
5	Monitorear los factores de gobernanza y capacidad institucional	Recursos humanos Transparencia en funciones y roles del Estado Imagen de organizaciones relacionadas con el bosque	Capacitaciones Reuniones Intercambio de experiencias Comunicados y memorias	Autoridades públicas. Proveedores y operadores	ARA ONG CCNN CC Asociaciones civiles y sociales

Objetivo 2: Implementar capacidades para la ejecución de proyectos REDD+.					
No.	**Actividad**	**Temas**	**Medios**	**Actor responsable**	**Grupo Objetivo**
1	Fortalecer las capacidades técnicas, financieras y de gestión a desarrolladores de proyectos	Metodologías REDD+ Estándares REDD+ Mercado de Carbono Diseño de proyectos Administración de proyectos Manejo financiero Monitoreo de deforestación Monitoreo de carbono forestal Monitoreo social Monitoreo de biodiversidad CLIP	Talleres conceptuales. Clases Intercambio de experiencias Entrenamiento en equipos	Proveedores y operadores. Empresas de asesoría técnica.	ARA ONG Desarrollador de proyecto: titulares, concesionarios

2	Capacidades para implementar actividades para reducir deforestación	Ordenamiento del territorio Proyectos forestales Resolución de conflictos Agricultura y ganadería sostenible Usos alternativos al fuego Reciclaje/reutilización de residuos agrícolas Acuerdos de conservación Promoción de proyectos sociales (alternativas productivas) y ambientales	Talleres regionales. Entrenamiento internacional. Intercambio de experiencias locales. Asistencia Técnica	Autoridades públicas. Proveedores y operadores.	Desarrollador de proyecto Comunidades indígenas y no indígenas Agricultores de menor escala Medios de información
3	Capacidades para la vigilancia y control del bosque	Prevención de incendios forestales Silvicultura preventiva Restauración de áreas Monitoreo de actividades ilegales Monitoreo de Invasiones	Talleres SIG Equipos: GPSs Cámaras Drones	Autoridades públicas. Proveedores y operadores. Empresas de asesoría técnica.	Desarrollador de proyecto Comités de gestión ARA ONG Medios de información
4	Capacidades para la recopilación y gestión de datos MRV	Plan de fortalecimiento de capacidades técnicas y científicas (Sistema de monitoreo de deforestación y carbono forestal)	Consultoría en marcha	Autoridades públicas. Proveedores y operadores. Empresas de asesoría técnica.	Desarrollador de proyecto ARA ONG
5	Recopilar datos socio-económicos y de costos de oportunidad	Ingresos provenientes del bosque Ingresos de actividades alternativas Salarios Participación de mujeres y/o población vulnerable	Consultorías Talleres	Proveedores y operadores.	Desarrollador de proyecto ARA ONG

Objetivo 3: Permitir la cooperación interinstitucional para el establecimiento de procesos normativos entre los niveles de gobierno.					
No.	**Actividad**	**Temas**	**Medios**	**Actor responsable**	**Grupo Objetivo**
1	Entender la transversalidad de las amenazas a la deforestación y las causas y agentes que la generan.	Análisis y actualización de las causas y agentes de la deforestación. Evaluación del impacto social y ambiental. Resolución de conflictos	Reuniones de trabajo. Mesa intersectorial regional.	Autoridades públicas, Proveedores y operadores Empresas de asesoría técnica	Gerencias y Direcciones Regionales. ARA ONG Concesionarios Áreas protegidas Asociaciones civiles y sociales Medios de información
2	Promover la generación de políticas intersectoriales, y marco normativo/legal a nivel regional	Política REDD+ nacional y regional Generación de alianzas entre sectores y niveles de gobierno para reducir deforestación Políticas de corto, mediano y largo plazo articuladas entre sectores	Reuniones de trabajo Talleres regionales Asistencia técnica	Mesa REDD+ San Martín. Autoridades públicas. Empresas de asesoría legal.	Gerencias Regionales. Direcciones Regionales. ARA ONG
3	Fortalecimiento de las herramientas punitivas para la tala y cacería ilegal	Proveer el marco jurídico necesario Legislación forestal y de fauna silvestre Importancia de los ecosistemas forestales (apropiamiento temático)	Talleres conceptuales Clases	Autoridades públicas. Proveedores y operadores. Empresas de asesoría legal.	FEMA Policía ecológica OSINFOR Titulares
4	Mejorar las capacidades de fiscalización	Coordinación interinstitucional Monitoreo de tala ilegal Monitoreo de cacería no controlada	Talleres Equipamiento Dotación presupuestal	Autoridades públicas Proveedores y operadores	FEMA Policía ecológica OSINFOR ARA

Objetivo 4: Fortalecer capacidades relacionadas al manejo del territorio y a prácticas extractivas/productivas sostenibles					
No.	**Actividad**	**Temas**	**Medios**	**Actor responsable**	**Grupo Objetivo**
1	Fortalecer los esfuerzos de Zonificación Ecológica Económica (ZEE) y Planes de Ordenamiento Territorial (POT)	Sobreposición de categorías de tenencia de tierra Formalización de la propiedad Catastro único Saneamiento de la georreferenciación de los títulos	Talleres conceptuales Intercambio de experiencias. Trabajo de campo	Autoridades pública Proveedores y operadores Academia	Gerencias y Direcciones Regionales. ARA ONG CCNN y CC Alcaldes
2	Mejorar la articulación de políticas REDD+ con los programas de desarrollo económicos y usos del suelo regional	Planificación conjunta de proyectos (infraestructura vial y energética, minería y agroindustrial) REDD+ y la promoción de cultivos (palma aceitera, cacao o café) Reorientación de créditos agrícolas Políticas articuladas sobre biocombustibles	Reuniones de trabajo Mesa intersectorial Talleres regionales. Intercambio de experiencias	Autoridades públicas Proveedores y operadores	Gerencias y Direcciones Regionales. ARA ONG Alcaldes Sector privado DEVIDA
3	Fortalecer el control y calidad de manejo en concesiones forestales y en la cadena de valor de madera	Certificación forestal Políticas anticorrupción	Reuniones de trabajo Talleres regionales Entrenamiento	Autoridades públicas Proveedores y operadores.	ARA OSINFOR Titulares-concesionarios
4	Fortalecer la investigación temática	Cantidad y diversidad relativa de especies de flora y fauna Monitoreo de especies emblemáticas Areas de alto valor para la conservación	Consultorías Parcelas demostrativas Publicaciones Artículos científicos	Autoridades públicas Proveedores y operadores. Academia y educativo	ARA ONG Institutos de investigación Comunidades locales
5	Capacidades para el control de erosión y desastres naturales	Modernización de la red de estaciones meteorológicas Identificación de riesgos Planes de prevención de desastres naturales	Equipamiento Asistencia técnica Consultorías Talleres	Autoridades públicas Proveedores y operadores. Empresas de asesoría técnica	ARA ONG Sector privado Comunidades locales

Objetivo 5: Fortalecer los mecanismos de comunicación entre actores para afianzar la gestión del mecanismo REDD+					
No.	**Actividad**	**Temas**	**Medios**	**Actor responsable**	**Grupo Objetivo**
1	Implementación de la Estrategia de Comunicación	Según la Estrategia	Según la Estrategia	Autoridades públicas. Medios de información	Población
2	Visibilizar las ventajas de los ecosistemas forestales	Bienes y servicios de los ecosistemas forestales. Valoración forestal Servicios ambientales Manejo forestal sostenible Almacenamiento de carbono. Deforestación y degradación del bosque	Talleres conceptuales Publicaciones Artículos	Proveedores y operadores. Académico y educativo. Medios de información	Población
3	Elaborar materiales de difusión adecuado	Cartillas informativas Traducción de información a idioma local Intérpretes indígenas para explicaciones temáticas	Consultorías Contratos Capacitación a líderes locales	Proveedores y operadores.	CCNN CC Población
4	Generar una plataforma de información para REDD+	Recopilación de datos Socialización de información	Base de datos Sistematización	Autoridades públicas. Proveedores y operadores.	ARA ONG CCNN y CC
5	Conciencia pública y posicionamiento del tema en agenda pública.	Campañas de identidad amazónica	Ferias Festivales Publicaciones	Autoridades públicas. Proveedores y operadores. Medios de información	ARA ONG Asociaciones civiles y sociales

Para el caso de la propuesta de talleres y acciones de capacitación se propone los siguientes métodos de trabajo.

Tabla 7. Propuesta de métodos para el fortalecimiento de capacidades

Método	Medios	Momento	Materiales
Capacitación y entrenamiento conceptual	Clases, lecturas y audio visuales Discusiones grupales Prácticas y enseñando a otros Talleres Retroalimentación	Antes/durante implementación: A desarrolladores A estrategas	Agenda/programa Diagramas Dibujo individual Discusión en plenaria Estudio de casos Exposiciones Flujograma de Folletos/cartillas de aprendizaje Juego de tarjetas Lluvia de ideas Mapa de empatías Mapas parlantes Mini juego de roles Papelógrafos Preguntando Reflexión personal
Acompañamiento y Asistencia Técnica	Demostración y discusión en grupo Talleres	Todo el tiempo: A desarrolladores	Estudio de casos Retroalimentación
Intercambio de Experiencias	Visitas de campo Prácticas Enseñando a otros	Todo el tiempo: A desarrolladores A estrategas	Exposiciones
Entrenamiento internacional	Visitas Cursos Plataforma virtual	Durante la implementación Tomadores de decisión	Internet
Entrenamiento en equipos	Intercambios Prácticas	Tomadores de decisión (intersectorial)	Lista de logística Computadoras Folletos/cartillas

Para el caso de programas con adultos en el ámbito rural se sugiere seguir lo recomendado por el PNCB (MINAM PNCB):

- ECA: Escuelas de Campo.
- Campesino a Campesino.
- Desarrollo Participativo de Tecnologías.
- CEFE: Metodología de Competencias como base de la Economía a través de la Formación de Emprendedores.
- Yachachiq: metodología tradicional de transferencia de conocimientos denominada "Aprender Haciendo".

3.4 Herramientas de aplicación

Las herramientas están básicamente orientadas en cómo alcanzar las capacidades técnicas y adquirir el conocimiento como parte de la implementación del Plan de Fortalecimiento.

La Tabla 8 muestra un resumen de herramientas de capacitación existentes usadas en diversas experiencias REDD+, y que pueden ser consultadas como referencia durante la implementación.

Tabla 8. Herramientas de capacitación temática para temas REDD+

Actores	Tema general	Herramientas
Desarrollador o proponente del proyecto.	**Según componentes de Proyecto**: temas técnicos, de carbono, gestión, financieros y socio ambientales.	1. ¿Qué se necesita para hacer REDD+ funcionar en el campo? Lecciones aprendidas de iniciativas piloto de carbono forestal. CI. http://www.conservation.org/Documents/redd/CI_REDD_lessons_executive_summary_spanish.pdf http://www.conservation.org/Documents/redd/CI_REDD_Lessons_Learned.PDF 2. Manual para la Evaluación de Impacto Social y sobre la Biodiversidad (EISB) de los Proyectos REDD+ - Guía básica para los proponentes de proyectos. CCBS https://s3.amazonaws.com/CCBA/SBIA_Part1_Spanish.pdf 3. Manual para la Evaluación de Impacto Social y sobre la Biodiversidad (EISB) de los Proyectos REDD+ Parte 2 – Caja de Herramientas para la Evaluación de Impacto social. CCBS https://s3.amazonaws.com/CCBA/SBIA_Part2_Spanish.pdf 4. Manual para la Evaluación de Impacto Social y sobre la Biodiversidad (EISB) de los Proyectos REDD+ Parte 3 – Caja de herramientas para la evaluación de impacto en biodiversidad. CCBS https://s3.amazonaws.com/CCBA/SBIA_Manual/SBIA_Part_3.pdf 5. Herramienta de Factibilidad Financiera REDD http://www.climate-standards.org/2009/09/16/redd-project-financial-feasibility-tool-now-available/ 6. Cambio climático, REDD+ y comunidades indígenas. Curso de entrenamiento para comunidades indígenas. (Climate Change, REDD+ and Indigenous Peoples: Training Course for Indigenous Peoples) 7. A training of trainers manual for REDD+. For community level facilitators. The Center for People and Forest. Thailand. De la versión en Nepalí. http://www.recoftc.org/site/uploads/content/pdf/REDD+%20Training%20-%20Community%20Level%20Manual%20v.11%20-%20web%20version_243.pdf 8. Manual de Metodologías REDD VCS para Desarrolladores de Proyectos http://www.conservation.org/global/carbon_fund/Documents/Guidebook_VCS_REDD_methodologies_Spanish.pdf
Autoridades públicas.	**Según implementación de la Estrategia REDD+ nacional y regional**: políticas transversales para evitar y/o reducir deforestación.	9. A training of trainers manual for REDD+. For national and sub-national level facilitators. The Center for People and Forest. Thailand. De la versión en Nepalí. http://www.theredddesk.org/sites/default/files/resources/pdf/2012/redd_training_-_national_facilitator_level_manual_v11_-_web_version_244.pdf 10. What to do with REDD? A Manual for Indigenous Trainers.

		http://www.forestpeoples.org/sites/fpp/files/publication/2010/08/reddtrainingmanualmar10eng.pdf 11. Manual para CLIP. Putting Free, Prior, and Informed Consent into Practice in REDD+ Initiatives. A Training Manual. http://www.theredddesk.org/sites/default/files/resources/pdf/2012/fpic_training_manual_full_version_239.pdf 12. KEEPING REDD+ CLEAN. A Step-By-Step Guide To Preventing Corruption Tansparency International http://www.theredddesk.org/sites/default/files/resources/pdf/2012/2012_keepingreddclean_en.pdf 13. Guía para los negociadores de REDD-plus - agosto 2013 http://www.theredddesk.org/sites/default/files/resources/pdf/2013/spanish_field.pdf
Proveedores y operadores.	Según el componente de proyecto al cual se vinculen.	14. Estimando el costo de oportunidad de REDD+ (Estimating the Opportunity Costs of REDD+). A training manual. World Bank. http://www.theredddesk.org/sites/default/files/resources/pdf/2011/opcostsreddmanual.pdf 15. Desarrolla un Proyecto (Develop a Project). VSC Estándar para contabilidad de carbono http://www.v-c-s.org/develop-project 16. Estándar Clima, Comunidad y Biodiversidad para diseño de un proyecto https://s3.amazonaws.com/CCBA/Upload/CCB_Standards_2nd_Edition_SPANISH.pdf
Comunidades locales, y; Otros.	Según Estrategia REDD+ Regional.	17. El Cambio Climático y la Función de los Bosques: Manual para la comunidad. Conservación Internacional. http://www.conservation.org/Documents/redd/CI_Climate_Change_and_the_Role_of_Forests_Spanish_Manual_para_la_Communidad.pdf 18. Cartilla Ciudadana de Cambio Climático. Lo que debemos saber. Chile. http://www.cambioclimaticochile.cl/pdf/cambio_climatico_junio_2010.pdf 19. Deforestación evitada: Una Guía REDD+ Colombia http://www.minambiente.gov.co/documentos/documentosGestion/cambio_climatico/publicaciones/230812_cartilla_redd.pdf 20. Cartilla de información Selvas, comunidades y cambio climático. Ortega, C., García, P., Caro, A. & Sabogal, J. 2011. Bogotá: http://awsassets.panda.org/downloads/cartilla_selvas__comunidades_y_cambio_climatico.pdf 21. Curso Introductorio sobre la Reducción de las Emisiones de la Deforestación y Degradación (REDD): Manual de Capacitación. The Nature Conservancy. CCBA, CI y GTZ. http://www.unredd.net/index.php/index.php?option=com_docman&task=doc_view&gid=2790&tmpl=component&format=raw&Itemid=53 22. Kit de herramientas para la comunicación sobre cambio climático: Juegos, canciones, y actividades para jóvenes. http://www.climatecentre.org/downloads/File/Youth%20docs/Additional%20PDF%20Spanish.pdf 23. Bosques, cambio climático y REDD+ en México. Guía básica http://www.conafor.gob.mx/biblioteca/documentos/REDD_guia_2012.pdf

3.5 Presupuesto

El programa dará inicio a la aprobación del documento, se estima enero 2014, distribuyéndose las actividades a lo largo 4 años, según cronograma tentativo siguiente:

Objetivo 1: Fortalecer capacidades para generar e implementar una estrategia regional para evitar deforestación y degradación del bosque.							
				Años			
No.	**Actividad**	**Medios**	**S/.**	**1**	**2**	**3**	**4**
1	Fortalecer la Mesa REDD+ regional como espacio de discusión y concertación	Reuniones de trabajo Talleres regionales Asistencia técnica	70,000	x	x	x	x
2	Entender el enfoque JNR, y cómo encajan las políticas regionales y sus actividades en este contexto.	Reuniones de trabajo Talleres regionales Entrenamiento internacional Asistencia técnica	40,000	x	x		
3	Fortalecer a las comunidades indígenas y locales en temas REDD+ para que puedan participar en la elaboración de la estrategia REDD+	Talleres conceptuales Intercambio de experiencias Pasantías	10,000	x	x		
4	Promover estrategias de financiamiento ambiental	Intercambio de experiencias Talleres Asistencia técnica	10,000			x	x
5	Monitorear los factores de gobernanza y capacidad institucional	Capacitaciones Reuniones Intercambio de experiencias Comunicados y memorias	10,000		x	x	x
		Sub Total	140,000				
Objetivo 2: Implementar capacidades para la ejecución de proyectos REDD+.							
No.	**Actividad**	**Medios**	**S/.**	**1**	**2**	**3**	**4**
1	Fortalecer las capacidades técnicas, financieras y de gestión a desarrolladores de proyectos	Talleres conceptuales. Clases Intercambio de experiencias Entrenamiento en equipos	20,000	x	x	x	x
2	Capacidades para implementar actividades para reducir deforestación	Talleres regionales. Entrenamiento internacional. Intercambio de experiencias locales. Asistencia Técnica	20,000	x	x	x	x

3	Capacidades para la vigilancia y control del bosque	Talleres SIG Equipos: GPSs, Cámaras Drones	20,000		x	x	x
4	Capacidades para la recopilación y gestión de datos MRV	Consultoría en marcha			x	x	x
5	Recopilar datos socio-económicos y de costos de oportunidad:	Consultorías Talleres	20,000		x	x	x
		Sub total	80,000				
Objetivo 3: Permitir la cooperación interinstitucional para el establecimiento de procesos normativos entre los niveles de gobierno.							
No.	**Actividad**	**Medios**	**S/.**	**1**	**2**	**3**	**4**
1	Entender la transversalidad de las amenazas a la deforestación y las causas y agentes que la generan.	Reuniones de trabajo. Mesa intersectorial regional.	10,000	x	x		
2	Promover la generación de políticas intersectoriales, y marco normativo/legal a nivel regional	Reuniones de trabajo Talleres regionales Asistencia técnica	10,000	x	x		
3	Fortalecimiento de las herramientas punitivas para la tala y cacería ilegal	Talleres conceptuales Clases	15,000		x	x	x
4	Mejorar las capacidades de fiscalización	Talleres Equipamiento Dotación presupuestal	50,000	x	x	x	x
		Sub total	85,000				
Objetivo 4: Fortalecer capacidades relacionadas al manejo del territorio y a prácticas extractivas/productivas sostenibles							
No.	**Actividad**	**Medios**	**S/.**	**1**	**2**	**3**	**4**
1	Fortalecer los esfuerzos de Zonificación Ecológica Económica (ZEE) y Planes de Ordenamiento Territorial (POT)	Talleres conceptuales Intercambio de experiencias. Trabajo de campo	15,000	x	x	x	
2	Mejorar la articulación de políticas REDD+ con los programas de desarrollo económicos y usos del suelo regional	Reuniones de trabajo Mesa intersectorial Talleres regionales. Intercambio de experiencias	10,000	x	x		
3	Fortalecer el control y calidad de manejo en concesiones forestales y en la cadena de valor de madera	Reuniones de trabajo Talleres regionales Entrenamiento	40,000	x	x	x	x
4	Fortalecer la investigación temática	Consultorías Parcelas demostrativas Publicaciones Artículos científicos	40,000	x		x	

5	Capacidades para el control de erosión y desastres naturales	Equipamiento Asistencia técnica Consultorías Talleres	35,000	x	x		
		Sub total	140,000				
Objetivo 5: Fortalecer los mecanismos de comunicación entre actores para afianzar la gestión del mecanismo REDD+							
No.	**Actividad**	**Medios**	**S/.**	**1**	**2**	**3**	**4**
1	Implementación de la Estrategia de Comunicación	Según la Estrategia		x	x	x	x
2	Visibilizar las ventajas de los ecosistemas forestales	Talleres conceptuales Publicaciones Artículos	10,000	x	x		
3	Elaborar materiales de difusión adecuado	Consultorías Contratos Capacitación a líderes	40,000	x		x	
4	Generar una plataforma de información para REDD+	Base de datos Sistematización	20,000	x	x	x	x
5	Conciencia pública y posicionamiento del tema en agenda pública.	Ferias Festivales Publicaciones	50,000	x	x	x	x
		Sub total	150,000				
		TOTAL	**S/. 565,000**	**x**	**x**	**x**	**x**

Recomendaciones finales

Entre las principales recomendaciones se tiene:

- San Martín puede liderar la implementación nacional de actividades para evitar la deforestación, centrando su estrategia en reducción de deforestación más que en proyectos REDD+.
- Priorizando actividades regionales de control de deforestación en áreas donde se necesita reducir deforestación y no necesariamente donde se lleven a cabo iniciativas REDD+.
- Manejar propuestas flexibles y adaptables al marco nacional, y a la par con el PNCB quien puede ser principal aliado.
- Transparencia y acceso a las actividades, invitando actores con menos interés en conservación a las reuniones.
- Integrar otros actores interesados a la Mesa REDD+ regional como "observadores" e incluirlos en el grupo de mensajes para que estén informados del proceso y trabajo de la Mesa REDD+. Incluyendo a las diversas Direcciones Técnicas dentro del ARA.
- Difundir el abanico de opciones de trabajo con manejo de recursos naturales a los dueños y usuarios del bosque como parte de la estrategia de comunicación.
- Explorar las opciones con DRONES[10] (vehículos aéreos no tripulados) como parte de la estrategia REDD+ no solo para el monitoreo de bosques en función al carbono sino también para el control preventivo de tala y cacería ilegal, y control del fuego.
- El financiamiento puede ser paulatino y orientado al cumplimiento de objetivos.

[10] http://www.uasvision.com/2012/02/28/conservationists-use-uas-to-monitor-deforestation-and-wildlife/

http://elcomercio.pe/actualidad/1616246/noticia-que-son-usados-drones-que-surcan-cielos-peruanos

Referencias Bibliográficas

AIPP, FPP, IWGIA, Tebtebba, 2010. What to do with REDD? A Manual for Indigenous Trainers. Norad. Thailand http://www.forestpeoples.org/sites/fpp/files/publication/2010/08/reddtrainingmanualmar10eng.pdf

AMPA, 2013. REDD+ de la Concesión para Conservación Alto Huayabamba (CCAH) Project, San Martín. http://www.climate-standards.org/2013/06/28/redd-de-la-concesion-para-conservacion-alto-huayabamba-ccah-project/

Andrew, N. & Chomitz, K. 2009. Efectividad de las Áreas Protegidas en la Reducción de la Deforestación Tropical: Un Análisis Global de los Impactos Derivados del Estado Actual de la Protección, en Grupo de Evaluación Independiente del Banco Mundial Resumen 7. www://http://siteresources.worldbank.org/INTOED/Resources/protected_areas_eb.pdf

CDI, 2012. Informe Técnico Línea de Base de Emisiones por Deforestación en San Martín, Perú. Aplicación de la Metodología VM0015, V1.1

Chenost, G. & Gardette, Y. Los Mercados de Carbono Forestal. UNEP, ONF International, ADF, FFEM, BioCF, WB-CFU. http://www.uncclearn.org/sites/www.uncclearn.org/files/inventory/UNEP99_SPN.pdf

CI, 2012. Propuesta de Plan de Fortalecimiento de Capacidades para la Implementación de un Sistema Nacional MRV para REDD+ en Perú. Consultoría: "Plan de Fortalecimiento de Capacidades Técnicas para la Implementación de un Sistema Nacional MRV para REDD+ en el Perú". Ecoressources Carbono.

Crippa, L. & Gordon, G. 2012. Principios de Derecho Internacional para REDD+. Los Derechos de los Pueblos Indígenas y las Obligaciones Internacionales de los Actores REDD+. Indian Law Resource Center. Washington. http://www.cedin.org/textos/redd.pdf

Edwards, K., Triraganon, R., Silori, C. & Stephenson, J. 2012. Putting Free, Prior, and Informed Consent into Practice in REDD+ Initiatives. A Training Manual. RECOFTC, IGES and Norad, Bangkok, Thailand. viii + 184 pages. Manual para CLIP. http://www.theredddesk.org/sites/default/files/resources/pdf/2012/fpic_training_manual_full_version_239.pdf

GORESAM, 2013. Plan de Fortalecimiento de Capacidades del Gobierno Regional de San Martín en el Marco Del Programa Bosques – 2013, MINAM.

IIAP, 2009. Potencialidades y limitaciones del departamento de San Martín. Zonificación ecológica y económica como base para el ordenamiento territorial. Gobierno Regional de San Martín, Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit (GTZ) GmbH.
http://www.iiap.org.pe/Upload/Publicacion/PUBL385.pdf

MINAM - PNCB, 2013. Plan Nacional de Capacitación en Cambio Climático 2013-2017. Enfocado en funcionarios públicos y grupos técnicos de las regiones del Perú. En revisión.

MINAM - PNCB, 2012. Memoria del Taller "Diagnóstico e Identificación de Necesidades de Capacitación de los Actores con competencias sobre los Bosques" Lima, junio del 2012.

MINAM - PNCB. Plan Nacional de Fortalecimiento de Capacidades del Programa Nacional de Conservación de Bosques para la Mitigación del Cambio Climático 2013-2020. Documento de trabajo.

OET, 2011. Diagnóstico de las Necesidades de Capacitación de las Organizaciones Públicas y Privadas para el Desarrollo del Mecanismo REDD en el Perú. Organización para Estudios Tropicales, 138 p.
http://www.dar.org.pe/archivos/publicacion/66_Diagnóstico_capacidades_redd.pdf

Perú, 2011. Plantilla de Propuesta para la Preparación de Readiness (R-PP) Fondo Cooperativo Para El Carbono de los Bosques (FCPF)
https://www.forestcarbonpartnership.org/sites/forestcarbonpartnership.org/files/Documents/PDF/Mar2011/Peru%20R-PP%20Final%20Clean%20Version%204-%20March%207,%202011_0.pdf

RECOFTC, 2012. A training of trainers manual for REDD+. For national and sub-national level facilitators. The Center for People and Forest, Thailand. De la versión en Nepalí.
http://www.theredddesk.org/sites/default/files/resources/pdf/2012/redd_training_-_national_facilitator_level_manual_v11_-_web_version_244.pdf

Rendón Thompson, O.R., Baker, T.R., Healey, J., del Castillo, D., Jones, J.P.G., Román Cuesta, R.M. 2009. Criterios e indicadores para proyectos REDD, Proyecto 'Fortalecimiento de Capacidades para Pagos por Servicios Ambientales (carbono y biodiversidad) en la Amazonia Peruana'. Universidad de Leeds, Reino Unido.
http://www.geog.leeds.ac.uk/projects/espa/Documents/Criterios%20y%20indicadores%20para%20proyectos%20REDD.pdf

Rubio, H. 2011. Análisis de la Participación de Actores Locales en la Planificación y Ejecución de Actividades de REDD+ y Propuesta para el fortalecimiento de la participación de actores locales en procesos REDD+. En "Una Aproximación a la participación Plena y Efectiva en las Iniciativas REDD+ en el Perú. Conservación Internacional -Perú.
http://www.conservation.org/global/peru/publicaciones/Documents/documento_participacion.pdf

SPDA, 2012. Regiones Sostenibles, año 5, Nº 10, agosto
http://www.spda.org.pe/_data/publicacion/20120904140906_Regiones%20Sostenibles-10.pdf

UN, 2009. Depto. de Asuntos Eco. & Soc., Div. de Policy & Dev. Soc., Secretaría del Foro Permanente sobre Asuntos Indígenas, Estado de los Pueblos Indígenas del Mundo [U.N. Department of Economic and Social Affairs, Division for Social Development and Policy, Secretariat of the Permanent Forum on Indigenous Issues, State of the World's Indigenous Peoples], en 41.
http://www.un.org/esa/socdev/unpfii/documents/SOWIP_web.pdf

Bibliografía Online

Agricultura Sostenible y Conservación de Suelos: Perdida de materia orgánica
http://agrilife.jrc.ec.europa.eu/documents/ESFactSheet-03.pdf

Apoyo al proceso de participación y fortalecimiento de capacidades de los pueblos indígenas y pobladores locales de San Martín, Perú
https://community.iucn.org/cihr/Documents/RBA%20workshop%20-%20CI%20Peru%20presentation.pdf

Blog Energías Renovables y Medio Ambiente
http://blog.educastur.es/erma4/

Boletín REDD+, Julio 2012. MINAM
http://cdam.minam.gob.pe/novedades/boletinredd+.pdf

Concepto REDD+
http://www.iucn.org/es/sobre/union/secretaria/oficinas/sudamerica/sur_trabajo/sur_bosquesam/sur_bosques_cambio_climatico/sur_bosques_redd/

Directrices del Programa ONU-REDD sobre el Consentimiento Libre, Previo e Informado (CLPI)
http://www.un-redd.org/Launch_of_FPIC_Guidlines/tabid/105976/Default.aspx#Spanish

Proyecto CBC: Inclusión social en el proceso REDD en el Perú. Una perspectiva de gobernanza en múltiples niveles. Proyecto CBC. Nota Técnica 2.
http://www.die-gdi.de/CMS-Homepage/openwebcms3.nsf/(ynDK_contentByKey)/ANES-8JAHCY/$FILE/Estudio%20DIE%20-%20REDD%20en%20el%20Per%C3%BA.pdf

Taller Fortalecimiento Capacidades Cambio Climático y REDD. Vaupés, Colombia, 2010.
http://www.forestcarbonpartnership.org/sites/forestcarbonpartnership.org/files/Documents/PDF/Mar2011/_MemoriaTallerVaup%C3%A9s.docx_.pdf

Taller Fortalecimiento Capacidades Cambio Climático y REDD. Putumayo, Colombia, 2010.
http://www.forestcarbonpartnership.org/sites/forestcarbonpartnership.org/files/Documents/PDF/Nov2010/MemoriaTallerMocoa_0.pdf

Territorio indígena y Gobernanza en Perú
http://www.territorioindigenaygobernanza.com/peru.html

Glosario de términos

Para un mejor entendimiento temático, los términos usados en el presente Plan de Fortalecimiento se ajustan al siguiente contexto:

Actores en REDD+: Actores son aquellos individuos, comunidades u organizaciones quienes tienen un interés, una función definida o responsabilidad y con atribución en el proceso REDD+ que podría ser tanto positiva como negativa[11.] A la cual se podrían ir añadiendo sub-divisiones según rol e influencia.

Capacidad: aptitud, experiencia, y disposición para abordar el tema en relación a la intervención institucional y de actores, dentro del contexto de las iniciativas regionales y nacionales de cambio climático.

Iniciativas REDD+: Denominaremos como tal a las políticas, procedimientos, legislación, programas y proyectos que caen dentro de los mecanismos REDD+ de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre Cambio Climático (CMNUCC)[12].

Metodología para el fortalecimiento de capacidades REDD+: Metodología es el conjunto de procedimientos utilizados para alcanzar los objetivos que incluyen tareas que requieren habilidades, conocimientos o cuidados específicos[13]. Para el caso de la metodología para el fortalecimiento de capacidades en REDD+ será la selección de técnicas concretas (o métodos) acerca del procedimiento para realizar las actividades vinculadas con la investigación, el trabajo o el proyecto.

REDD+: Según el Plan de Acción de Bali (2007), de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (CMNUCC), se denomina REDD+ a la reducción de emisiones derivadas de la deforestación y la degradación forestal; además de la conservación, el manejo sostenible y el mejoramiento del stock de carbono de los bosques en los países en desarrollo[14].

Titulares: un enfoque basado en el éxito de cualquier iniciativa REDD+ debe en primera instancia identificar a los titulares de derecho y sus derechos, tanto como a los titulares de deberes y sus obligaciones, estableciendo políticas y salvaguardas que mínimo reúnan los estándares internacionales sobre derechos humanos[15]. Se debe asegurar que los titulares de derecho y las partes interesadas tengan la capacidad de entender, implementar y monitorear los requisitos legales y de derechos correspondientes, incluyendo los temas de

[11] RECOFTC, 2012. A training of trainers manual for REDD+.
[12] Crippa & Gordon, 2012.
[13] http://es.wikipedia.org/wiki/Metodolog%C3%ADa
[14] http://www.iucn.org/es/sobre/union/secretaria/oficinas/sudamerica/sur_trabajo/sur_bosquesam/sur_bosques_cambio_climatico/sur_bosques_redd/
[15] Crippa & Gordon, 2012.

propiedad, acceso a recursos, y del aseguramiento del consentimiento libre, informado y previo (CLIP) de los pueblos indígenas u otras comunidades dependientes del bosque[16] para los proyectos REDD+.

[16] http://www.un-redd.org/Launch_of_FPIC_Guidlines/tabid/105976/Default.aspx#Spanish

Anexo 1. Clasificaciones de actores usadas en el Diagnóstico y que fueron integradas para la propuesta del Plan

Clasificación de actores según documentos generados en el entorno de la Mesa REDD+ regional.

Según importancia	Según clasificación participativa	Según accionar	Según especificidad REDD+:
1. Actores de relación directa 2. Actores de relación indirecta 3. Público en general	1. Actores de Mucho interés-mucha influencia 2. Actores de Mucha influencia-poco interés	1. Organizaciones involucradas específicamente en la conservación y la deforestación de bosques; y, 2. Actores cuyas posiciones sobre REDD+ se consideran claves para la discusión del esquema REDD+ en la región.	1. Organizaciones ligadas a la conservación y organizaciones ligadas a la deforestación 2. Grupos "agentes" de deforestación 3. Desarrolladores de iniciativas/ proyectos

Fuente: Sistematización del "Taller Mapeo de Actores para la Implementación del Mecanismo REDD+ en la Región de San Martín". Elaboración propia.

Clasificación de actores según función

Actores Gubernamentales	Actores Privados	Organizaciones de la Sociedad Civil	
Autoridades	Con influencia	Cuyos integrantes tienen *relación directa* con la deforestación o con la conservación de bosques	Organizaciones que tienen *relación indirecta* con la deforestación o con la conservación de bosques

Fuente: Sistematización del "Taller Mapeo de Actores para la Implementación del Mecanismo REDD+ en la Región de San Martín".

Clasificación de actores según capacidades

Locación	Finalidad
Por su ambito de intervención	1. Quiénes Planifican, deciden y/o fiscalizan 2. Quiénes se benefician o perjudican 3. Quiénes pueden financiar o gestionar 4. Quiénes tienen experiencia, manejo de información y conocimiento

Fuente: Sistematización del "Taller Mapeo de Actores para la Implementación del Mecanismo REDD+ en la Región de San Martín".

Clasificación de actores según rol asignado

General	Especifico
1. Personas, comunidades, instituciones u organizaciones que tienen **propiedad o derechos** y deberes otorgados sobre el uso y manejo de los recursos naturales.	a. Comunidades indígenas (CCNN) b. Comunidades campesinas (CCCC) c. Propietarios de tierras (no CCNN y no CCCC) agricultores, empresas, universidades, institutos de investigación entre otros. d. Concesionarios forestales maderables e. Concesionarios forestales no maderables (castañeros, Shiringueros, conservación, ecoturismo, reforestación, manejo de fauna) f. Gobiernos Municipales con las Áreas de Conservación Municipales. g. Gobiernos Regionales con las Áreas de Conservación Regionales h. Gobierno Central a través de los Administradores de las Áreas Naturales Protegidas (ANP) de carácter nacional. i. Organizaciones ejecutores de los contratos de administración de ANP.
2. Organizaciones de base que **construyen, promueven e implementan políticas**, las cuales agrupan comunidades indígenas, campesinas o asociaciones de productores que poseen derechos y deberes sobre los RRNN.	a. De carácter nacional. b. De carácter regional. c. De carácter local.
3. Entidades estatales que construyen, promueven e implementan políticas (ministerios, gobiernos regionales y municipales).	a. Nacional: entre ministerios priorizando el MINAM y el MINAG, pero también el MEF, el MINEM, MINCUL. b. Regional: relacionamiento entre gerencias (RRNN, Autoridades forestales, Planeación etc.) en el marco del ordenamiento territorial. c. Municipal: inter municipal de lo provincial a lo distrital pero a la vez intermunicipal (cuencas).
4. Organizaciones que **desarrollan proyectos** de manejo de RRNN y conservación a nivel local.	Son las que tienen acción directa a nivel de los proyectos de sitio y otras ONGs que trabajan a nivel local.
5. **Población** clave que hace parte de las estrategias de conservación de los proyectos REDD+ (comunidades locales indígenas y no indígenas).	

Fuente: Rubio, 2011.

Actores según participación en los talleres para el Readiness Preparation Proposal (RPP) del MINAM

Rol	Organizaciones
Funcionarios y autoridades	Presidentes de Gobiernos Regionales, Gerentes de Recursos Naturales y Medio Ambiente de los Gobiernos Regionales, Jefes de Áreas Naturales Protegidas, Jefes de Áreas de Conservación Regional. Directores de Proyectos Especiales de Desarrollo Sostenible y Conservación, Institutos de Investigación del Estado (ejemplo: IIAP).
Usuarios del Bosque	Líderes de Federaciones Nacionales Indígenas (AIDESEP y CONAP), representantes de organizaciones de base campesinas, líderes de Federaciones Nativas, representantes de mancomunidades, presidentes de comunidades campesinas y comunidades nativas, jefes de reservas comunales indígenas, concesionarios forestales (maderables y no maderables).
Autoridades Locales	Funcionarios de Municipalidades
Sociedad Civil	representantes de las organizaciones no gubernamentales que trabajan en cada región con bosque, representantes de universidades

Fuente: Rubio, 2011.

Clasificación actores del Diagnóstico sobre necesidades de capacitación en REDD+ de la OET

Académico	- Universidades - Instituciones de investigación - Instituciones de educación e investigación	Incluye a instituciones que se dedican principalmente a la generación y difusión de información, sea de carácter privado o público. Por ejemplo, universidades, centros de investigación, algunas ONG y otras organizaciones.
Beneficiarios	- Local - Regional - Nacional	En esta categoría se encuentran los actores o representantes de ellos que se beneficiarían directa o indirectamente de los proyectos REDD+, como por ejemplo: agrupaciones indígenas, comunidades locales, concesionarios forestales, usuarios del bosque, entre otros.

Gobierno Nacional	- Promoción, diseño o aplicación de esquema REDD+ - Obtención de información - Supervisión o monitoreo - Instituciones claves para evitar la deforestación y degradación - Entidades públicas que deberían vincularse a futuro	Dentro de esta categoría se encuentran las instituciones o entidades que dependen del Poder Ejecutivo a nivel central y que están o estarán relacionadas con REDD+ directamente desde un ámbito nacional. Por ejemplo, ministerios, direcciones dentro de los ministerios y oficinas de fiscalización.
Gobierno Regional	- Promoción, diseño o aplicación de esquema REDD+ - Supervisión o monitoreo	Como parte de esta categoría se encuentran las oficinas de los gobiernos regionales y locales que se están involucrando con el tema REDD+ o que lo estarán. Ej. Municipalidades, gerencias regionales, direcciones regionales, entre otras.
Instituciones con Proyectos	- Organismo no Gubernamental Nacional - Organismo no Gubernamental Internacional	En esta categoría se encuentran aquellas entidades que actualmente están trabajando en la obtención de un proyecto de implementación del mecanismo REDD o que ya cuentan con él. Por ejemplo ONG, empresas privadas, instancias gubernamentales, entre otras.
Otras Instituciones	- Apoyo técnico general - Asesoría legal - Ayuda social - Cooperación Internacional - Espacios de Discusión y Generadores de Opinión	En esta categoría se encuentran aquellas instituciones que actualmente están brindando algún tipo de servicio asociado al tema u organizando alguna actividad de incidencia en REDD+. Algunas pueden estar apoyando directamente o incluso ser socias de aquellas otras que están preparando o implementando un proyecto dentro del mecanismo REDD+ (las de la categoría anterior). Por ejemplo servicios de asesoría técnica a proyectos REDD+, servicio de capacitación, actividades que ayudan a generar opinión, acompañamiento y asesoría legal, entre muchos otros.
Financiero - Filantrópico	- Cooperación Internacional - Financiero - Fondos - Fundaciones - Promotores de inversión y asesoramiento técnico-financiero	Bajo esta categoría se encuentran aquellas instituciones que relacionarían los proyectos bajo el mecanismo REDD+ con los potenciales compradores, así como las instituciones que facilitarían recursos financieros para la realización de proyectos específicos o para la preparación del país con miras al abordaje del tema REDD+. Incluso se consideran en esta categoría a aquellos donantes que financian iniciativas enfocadas en aspectos puntuales a nivel local, hasta las que abordan asuntos de incidencia nacional.

Fuente: OET, 2011

Anexo 2a. Lista de personas entrevistadas

Nombre	Organización	Detalle
Moisés Benites	Consultor Plan de Comunicación - ARA	Brindó información
Martha del Castillo	CEDISA	Entrevista
Alex Reátegui	CIMA	Entrevista
Carlos Marcos	Palmas del Shanushi	Entrevista
Braulio Andrade	CI	Entrevista
Ulla Helimo	CI	Conversación
Milagros Sandoval	CI	Entrevista
Norith López	CI	Entrevista
Juan de Dios Sangama	FEPIKRESAM	Entrevista
Abel Pezo	SNV	Entrevista
Marita Lozano	Dirección Regional de Recursos Naturales (DRRN) - ARA	Entrevista
Monica Ribadeneira	kfW	Entrevista
Dave Pogois	UNDP	Conversación
Patricia Porras	ARA	Interlocutores
Yadira Díaz	ARA	Interlocutores
Karla Mendoza	ARA	Interlocutores
Marisel Allende	TNC	Interlocutor

Participación en eventos:

Evento	Organizador y lugar
Mecanismos de Sostenibilidad Financiera para Áreas de Conservación	CI. Moyobamba, Julio 2013.
Taller sobre Salvaguardas Sociales y Ambientales con Pueblos Indígenas	Consultoría UNDP. Lamas, Julio 2013

Taller para la Mesa REDD+ regional de San Martín:

Evento	Organizador y lugar
Taller para la presentación del Plan Regional de Fortalecimiento de Capacidades en Cambio Climático y REDD+ de la región San Martín - versión borrador- y Hoja de Ruta de la Estrategia Regional REDD+ -Cierre	ARA, Mesa REDD+ San Martín. Auditorio de CEDISA Tarapoto, 17 de octubre del 2013 - Grupo Orientador - Equipos Técnicos - Consultora

Anexo 2b. Resultados de las entrevistas con actores regionales usadas para el establecimiento de objetivos y actividades

Organización	Áreas de trabajo relacionadas a Cambio Climático y REDD+	Capacidades que necesitan ser fortalecidas
CEDISA	Finanzas Forestales Pago por servicios ambientales Capacitación y asistencia técnica	- Diseño de mecanismos viables para la conservación, adaptación y mitigación del cambio climático. - Elaboración de proyectos REDD+. - Diseño de salvaguardas socio-ambientales para REDD y metodologías para su implementación.
CIMA	Manejo de áreas naturales Ordenamiento Territorial Educación y conservación	- Intercambio de experiencias - Reorientar las "actividades agrícolas" para evitar cambios de uso del suelo - Contactar a los concesionarios forestales inactivos para ver opciones REDD+ sobre sus áreas. - Explicación de conceptos a autoridades locales distritales
FEPIKRESAM	Derechos de comunidades indígenas	- Evitar invasores de tierras - CCII como beneficiarios del bosque - Areas de Conservación de/para las comunidades - Soporte Institucional a la Federación - Desarrollar ideas con profesionales indígenas - Apoyo técnico para levantar expedientes - Capacitación y pasantías
CI	Conservación Áreas naturales y biodiversidad Seguridad de agua y alimentos	- Función de los bosques - Portafolio de proyectos -Monitoreo del agua - Traducción de información – idioma local - Capacitación en competencias legales dentro del manejo de recursos naturales ¿qué pueden hacer? - Valoración del bosque y de los servicios ecosistémicos - Administración de empresas - Modelo: Acuerdos de conservación - Fortalecer la gobernabilidad - Temas de desarrollo local y económico

		en áreas de amortiguamiento - Manejo de SIG y GPS - Institucionalización temática en el ARA - Articulación a mercados - Sellos ambientales para madera - Mecanismos de financiamiento regional
DRRN	Otorgamiento de concesiones de conservación y ecoturismo	- Mantenimiento y funcionalidad del área otorgada - Aprovechamiento de no maderables en las concesiones - Servicio ambiental y portafolio de opciones en las concesiones - Monitoreo satelital de la cobertura forestal a tiempo real - Sistematización de experiencias y requisitos para aplicar "validación de procesos para el otorgamiento de derechos de conservación y ecoturismo. - Incrementar presupuesto para inspecciones y monitoreo
SNV	- Biocombustibles - Bioenergía: residuos orgánicos	- Formalización de tierras - Cocinas a gas metano (disminución de cocinas a leña) - Difundir el Plan Nacional de Biodigestores: aplicación dentro de proyectos REDD+? - Usos en áreas ya deforestadas - Alianzas público-privadas para proyectos
KfW	- Manejo de cuencas - Conservación de bosques	- Formulación de proyectos y en formatos internacionales - Instrumentos de planificación según discurso regional - Incentivos profesionales para REDD+ para alentar la capacidad gerencial - Capacidades continuas a largo plazo
Palmas del Shanushi	Plantaciones industriales Adquisición de tierras	- Ampliar conceptos REDD+ - Difundir información - Claridad en los cambios de uso del suelo - Trabajo con pequeños agricultores (como mayores causantes del cambio de uso del suelo)

Anexo 3. Resultados de la Encuesta para el "Plan de Fortalecimiento de Capacidades en Cambio Climático y REDD+ para la Región San Martín"

Objetivos: Conocer la percepción de los actores locales sobre las capacidades en Cambio Climático y REDD+

Fecha: Agosto y Setiembre 2013.

1. Institución	**2. En líneas generales ¿Cuáles son las áreas/ programas/ proyectos/ iniciativas que su organización trabaja dentro de los temas de cambio climático y REDD+?**	**3. Dentro de esos programas/proyectos/iniciativas, y según su experiencia, ¿Cuál cree usted que son las capacidades (técnicas, financieras, de negociación, etc.) que necesitan ser fortalecidas?**		
		Temas	**Interés**	**Específicos**
ARA (3)	Programa Jurisdiccional REDD+ y anidado REDD+ SES Estándares Sociales y Ambientales Proyectos para conservación de la biodiversidad a través de la implementación de modalidades de conservación Corredores de conservación Concesiones para conservación	Técnicas Organizativas Conceptos Materiales Idiomas		JNR Salvaguardas Aspectos legales (marco normativo) Capacidad de sistematización, análisis en los procesos, presentaciones Metodologías REDD+ Sistema de monitoreo social Listado de siglas Inglés Traducción de documentos Equipamiento
CEDISA	"Finanzas Forestales" para conservación de los recursos naturales y mitigación del cambio climático Pago por servicios ambientales en la cuenca del Cumbaza	Técnicos		Mecanismos para la conservación, adaptación y mitigación del cambio climático. Elaboración de proyectos REDD Salvaguardas socio-ambientales para REDD
CIMA	Protección del Parque Cordillera Azul	Gestión		Sistematización de experiencias Diversificación de fuentes de financiamiento
Fed. Regional Indíg. Shawi		Técnicos Conceptos	Comunidades	Conceptos
FEPIKRESAM	Reforestación		Comunidades nativas	Comunicación

FERIAAM	PNCB	Conceptos	Comunidades	Capacitación en la importancia de tener bosques en pie Temas REDD+: conceptos y salvaguardas
IIAP	Mesa REDD+	Técnicos		Metodologías de medición de stocks de carbono
ORDEPISAM	PNCB Reforestación	Técnicas	Comunidades	JNR
PEAM (2)	Ordenamiento Territorial Implementación del Plan de Ordenamiento Planificación estratégica con gobiernos locales Políticas regionales en el Alto Mayo	Técnicos	Gobiernos locales Funcionarios municipales	Metodologías de mecanismos de conservación Articulación de los gobiernos locales a los procesos regionales de conservación Capacitación a funcionarios municipales en conservación y comercio sostenible Proyectos para cooperación internacional Capacidad de financiamiento para apalancar procesos Modelamiento a nivel local a manera de alianzas con todos los sectores, a nivel del Alto Mayo u otras cuencas
Programa Nacional de Conservación de Bosques - PNCB (2)	Conservación de bosques mediante TDC con comunidades nativas en San Martin. Estrategia de cambio climático Apoyo proceso REDD+	Técnicos Financieras	Comunidades	Fortalecimiento de capacidades a comuneros Manejo de cultivos agroforestales REDD+ Servicios ambientales/ PSA Economías verdes
TNC	Net Zero Deforestación Proyecto 2011-2013	Financieras		Capacidades financieras y de negociación Búsqueda de alianzas de trabajo con la Cooperación
Anónimo				*Metodologías de implementación del mecanismo*

Total 16 encuestas consideradas

(Nota: los resultados de la encuesta incluyeron datos del GOREL (2), GOREU (1), y sin datos (1); las que no fueron consideradas en el resultado)

Resumen:

Temas: Técnicos-metodológicos, gestión, financieros, conceptuales y de comunicación.

Específicos: Metodologías REDD+, JNR, comercio sostenible, cultivos agroforestales, PSA, salvaguardas, legales, y traducción de documentos.

Anexo 4. Resumen de Capacidades propuestas[17] [18] a nivel nacional para atender los problemas vinculados con el mecanismo REDD+

Relacionada al tipo de capacidades	▪ Capacidad de generar información ▪ Producir material informativo (comunicación, educación y capacitación) ▪ Cooperación interinstitucional ▪ Capacitación ▪ Medición de carbono ▪ Capacidad de comunicación
Relacionadas al "conocimiento" temático	▪ Cambio climático ▪ Pagos por servicios ambientales ▪ Elaboración de propuestas y domino del idioma inglés ▪ Secuestro de carbono ▪ Ordenamiento territorial ▪ Manejo adaptativo
Relacionadas a las "herramientas" para implementación	▪ Sistemas de información geográfica (SIG) ▪ Zonificación ecológica económica (ZEE) ▪ Programa MIRADI ▪ Otros programas de planificación ▪ Marco normativo (entendido como una herramienta)
Otros	▪ Personal con experiencia y formación adecuada ▪ Estructura organizativa comprendiendo las áreas administrativa, financiera (sostenibilidad, costos), negociación (acuerdos, gestión de fondos, venta de créditos), ▪ Legal (conocimiento y generación normativa) ▪ social (equidad, derechos), ▪ Técnica, sensoramiento remoto y modelación (de mapas y escenarios), medición y monitoreo ▪ Medios de transporte, equipo de cómputo, equipo de campo, entre otros.

[17] OET, 2011
[18] Rendón et al., 2009